

BEST PRACTICE INITIATIVE ON IMPROVING THE LIVING ENVIRONMENT- PRE-SCREENING REPORT

A. ID TAG, SUMMARY AND RECOMMENDATION

BP TITLE: ASSOCIATION FOR THE URBAN AND ENVIRONMENTAL
DEVELOPMENT OF THE CATUCHE RAVINE (CATUCHE ASSOCIATION)

Country:	Venezuela	Recommended for TAC as BP:	X
Date of Submission:	1995	Recommended for Best 100 List:	X
Date of Review:	January 1996	Recommended for Good Practices List:	
Reviewer:	Carmen de Tord	Not Recommended:	

Summary: From 1958 onwards the Catuche river banks, northwest from Caracas city, had been occupied by city squatters resulting in an informal settlement of 10.000 people lacking all basic urban infrastructure services. In 1993 the Catuche community, concerned with the health and sanitation problems generated by the contaminated river waters, rallied together. In 1994 the Catuche Association was set up and in partnership with a local municipality drafted a detailed preliminary plan on the pollution control and urban development of the nine neighborhoods allocated along the Catuche ravine. With the financial support of its public partner the Association started works on the topographical control of the river and channelling of the rain waters descending from the mountain above. They also built their first three communal public centres. All the works were undertaken by the directly affected Catuche dwellers. That has helped with securing building standards creating at the same time a feeling of solidarity among the settlers. To consolidate the preliminary plan the Catuche Association has approached new public and international partners like UNDP, the Ministry of Health and the Ministry of Family Planning.

B. COMPLIANCE WITH NOMINATION CRITERIA

1. *Tangible impact on improving the living environment*

- (a) Documented and explained: Yes
- (b) Quantitative evidence\data provided: Insufficient
- (c) Other substantiating evidence (explain):

Recommendations to authors: Please provide more quantitative information on the costs, funding sharing, percentage of population that is benefitting from the project.

2. *Partnerships*

- (a) Two or more partners involved: Yes
- Government: Yes
- Local Authorities: Yes
- NGOs\CBOs:
- Academic\Research\Training:
- Media:
- Private Sector: Yes
- Professional Association:
- Other (Specify International Cooperation,
Local Community.
- (b) Names of two or more actors provided: No
- (c) Addresses provided:
- (d) Phone number provided:
- Fax number provided:
- E-Mail number provided:

Recommendations to authors regarding partnerships: Please specify funding and responsibility sharing.

3. *Sustainability*

- (a) Laws, by-laws, standards, codes: Unclear
- (b) Decision-making processes: Yes
- (c) Resource Allocation: Yes
- (d) Management System(s): Yes
- (e) Technology: Unclear
- (f) Replicated initial area\stakeholders: Yes
- (g) Replicated\transferred elsewhere: No
- (h) Other (specify): Direct involvement of the residents.

Recommendations to authors: Please give further information on the sustainability of the environmental improvements undertaken so far.

C. COMPLIANCE WITH REPORTING FORMAT:

4. Description of Before: Yes
5. Description of After: Yes
6. Description of Strategy: Yes
7. Is before-to-after process clear: Yes

Comments:

8. Use of Gender Assessment:
- (a) Gender issues documented\analyzed: No
 - (b) Gender impact analysis or assessment: No
 - (c) Use of Gender-Sensitive language: No

Recommendations to authors: Please provide information on any relevant impact this program can have on women and/or men directly.

D. LESSONS TO BE LEARNED FROM BEST PRACTICE:

9. Are lessons described:
10. What are, in your judgement, the lessons to be learned from this case study?
- A. A joint undertaking involving community dwellers and partners can ensure performance standards.
 - B. The strategy of this pilot-project could be transferred to other informal settlement areas in Caracas.
 - C. The opportunity to collectively build the neighborhood is the basis for sustainability.
11. Are the lessons learned transferable?
- (a) North to North:
 - (b) North to South:
 - (c) South to South: Yes
 - (d) South to North: Yes

Comments:

E. CATEGORY\ CLASSIFICATION

MAJOR CATEGORY 1: SUSTAINABLE SHELTER AND COMMUNITY DEVELOPMENT

- (a) Affordable housing and services: Yes
- (b) Access to land and finance: Yes
- (c) Community-based planning and participation: Yes
- (d) Extension of safe water supply and sanitation: Yes
- (e) Inner-city core, neighborhood\settlement revival\rehabilitation: Yes
- (f) Safe, healthy and environmentally sound building materials: Unclear
- (g) Other (specify):

MAJOR CATEGORY 2: SUSTAINABLE URBAN AND REGIONAL DEVELOPMENT

- (a) Job creation and poverty alleviation: Yes
- (b) Reduction of pollution, improved environmental health: Yes
- (c) Improved access to public transport and communication: Yes
- (d) Improved waste collection, re-use and recycling: Yes
- (e) Greening of the city and effective use of public space: Yes
- (f) Improved production\consumption cycles\ reduced use of non- renewable resources: No
- (g) More efficient energy use and production: No
- (h) Other (specify):

MAJOR CATEGORY 3: SUSTAINABLE, EFFICIENT, ACCOUNTABLE TRANSPARENT MGMT

- (a) More effective and efficient admin. mgmt and info systems: Yes
- (b) Gender equality and equity in decision-making design\implementation: Unclear
- (c) Crime reduction and prevention: Unclear
- (d) Improved disaster preparedness\mitigation and reconstruction: Unclear
- (e) Social integration and reduction of exclusion: Yes
- (f) Other (specify):

F. KEY WORDS: SELECT NOT MORE THAN SIX

- | | |
|-------------------|---------------------------------|
| 1. Slum upgrading | 2. Community-based-organization |
| 3. Partnership | 4. Pollution control |
| 5. Sanitation | 6. Basic services |

G. SCALE OF INTERVENTION:

- | | |
|----------------------|------------------|
| 1. Global\Regional: | 2. National: |
| 3. Provincial: | 4. Metropolitan: |
| 5. City\Town: Yes | 6. Village: |
| 7. Neighborhood: Yes | |

H. ECOSYSTEM:

- | | |
|-----------------------|--|
| 1. Arid or Semi-Arid: | 2. Tropical or Sub-Tropical: Yes |
| 3. Continental: | 4. Coastal Zone: |
| 5. Mountain\Plateau: | 6. Riparian (river basin\watershed): Yes |

I. RECOMMENDED? WHY OR WHY NOT?

Yes, this is a project started, developed and implemented by the concerned community. It shows the importance of a step-by-step upgrading strategy adapting the pace of improvements to the abilities of the community to identify the problems and seek partnership assistance.

Consortorio para el Desarrollo Urbano y Ambiental de la
Quebrada de Catuche, CONSORCIO CATUCHE.
Experiencia Piloto: Barrio Quebrada Catuche, La Pastora, Caracas,
Venezuela.

Catuche es el nombre de un río que baja directamente de una sub-
cuenca hidrográfica de 433,6 hectáreas de superficie y que se origina en la
vertiente sur de la serranía del Avila, al nor-oeste de la ciudad de Caracas.
Desde 1958 aproximadamente este río se fue poblando de viviendas a sus
orillas y hoy constituyen un barrio con una población que oscila entre 8.000 y
10.000 habitantes. Tanto el barrio que nació en las riberas del río como las
urbanizaciones que se levantan adyacentes a él vierten sus aguas negras al
mismo convirtiéndolo en un gran colector de aguas negras para la zona.
Catuche conforma un área libremente suburbana en Caracas; es decir,
está ubicada en medio de comunidades asentadas bajo las reglas clásicas de
urbanismo, pero ella en cuanto tal carece de todas las características mas
elementales de vitalidad, servicios públicos, ordenamiento de viviendas,
espacios públicos y servicios comunales.

Desde 1993 la comunidad de Catuche dio a luz el Proyecto de
Saneamiento del río Catuche y de urbanización de su espacio físico. El
desarrollo y gerencia de este proyecto está en manos de una asociación civil
sin fines de lucro denominada Consortio Para el Desarrollo Urbano y
Ambiental de la Quebrada de Catuche.

En este zona de barrios se viene desarrollando una experiencia
calificada por sus protagonistas como, caso-escuela o proyecto piloto
experimental de habitación física de zonas de barrios. Comenzó con la idea
de trabajar en la organización y culturización de toda la comunidad alrededor
de las soluciones fundamentales para urbanizar la zona, incluyendo el control
y saneamiento de toda la quebrada. De esta manera se constituyó, con el
respaldo de la Alcaldía del Municipio Libertador, el "Consortio Catuche",
agencia local y comunitaria para el desarrollo urbano de toda la zona, que ha
venido obteniendo importantes éxitos organizativos, participativos, de gestión
y de ejecución de obras desde 1994. El Consortio Catuche, su Unidad de
Proyecto y su Oficina Local de Asistencia Técnica han elaborado un
anteproyecto de diseño urbano con el conjunto de obras necesarias para la

urbanización de toda la zona de barrios y desarrollado, ejecutando parcialmente, varios proyectos detallados de obras.

Esta es una experiencia que pretende poner en práctica una forma distinta de intervenir en los barrios, es un caso escuela auspiciado por el Municipio Libertador dentro del "Plan Sectorial de Incorporación a la Estructura Urbana de las Zonas de los Barrios del Área Metropolitana de Caracas y de la Región Capital (sector Panamericana y Los Teques)". En este Plan se indican los programas para los anteproyectos que deben realizarse para cada zona equivalente a una urbanización y determina los programas y las características de las obras requeridas por los conjuntos de zonas de barrios para su integración adecuada a la estructura urbana de la ciudad. Por ejemplo, el conjunto de barrios que conforman el barrio Quebrada Caluche, es una zona de barrio equivalente a una urbanización y tiene su respectivo programa, incluyendo también una obra para el conjunto de las zonas de barrios del noroeste de Caracas: El Parque Comunal del Noroeste sobre Parque Nacional El Ávila.

Es caso escuela también en cuanto a los procedimientos de organización y de gestión urbana en zonas de barrios ya que no sólo se basa en el estudio de la zona en su totalidad con una visión global del problema, con el objeto de producir un proyecto integral, que nos permita establecer una estrategia de trabajo a futuro, sino que además se caracteriza porque la comunidad se mantiene constantemente informada y participando en la toma de decisiones que se van generando en el proceso de diseño.

Para la puesta en marcha de esta experiencia se ha propuesto constituir una forma de organización que está integrada por personas o grupos de personas que poseen un interés común, bien definido y acotado, el cual en este caso es habilitar los barrios de la Quebrada Caluche.

El Consorcio es una institución que agrupa distintos tipos de miembros con un fin determinado y finito. Dentro del consorcio la burocracia está reducida a su mínima expresión. Allí se van definiendo y evaluando las políticas y líneas para el desarrollo del proyecto. Participan los responsables administrativos y técnicos de la experiencia, los promotores, la representación de la comunidad y los constructores. Se toman decisiones y se gerencia su ejecución. Todas las decisiones y los resultados obtenidos se van registrando.

Además de la forma organizativa, lo central es que el consorcio posee un proyecto general para la obtención de sus fines de desarrollo urbano. Más bien un proyecto dentro del concepto de pensar antes de actuar, como marco para las realizaciones que puedan irse avanzando. Plasmado en planos y otros documentos técnicos, donde se ordenan las acciones y en el se van registrando los resultados actualizados.

El Consorcio Catuche esta compuesto por:

- La Unidad de Proyecto dirigida por el arquitecto César Marlín como jefe de la Oficina de Asistencia Técnica (OLAT).
- La Unidad de Administración, en este caso a cargo de la Fundación para el Desarrollo de la Economía Popular, FUDEP (una Organización No Gubernamental ONG's).
- La Unidad de Organización y Participación Comunitaria, a cargo de los vecinos de los distintos barrios de la zona, los Padres Jesuitas de La Pastora y la Asociación Civil Fe y Alegría.

Este Consorcio viene realizando el anteproyecto completo de la zona de barrios de la quebrada Catuche y el anteproyecto del Parque Comunal del Noroeste y por otra parte viene ejecutando directamente obras de habilitación, proyectando y supervisando obras contratadas directamente por la Alcaldía, coordinando obras de HIDROCAPITAL y obras en viviendas por condominios a través de créditos sectorizados del INAVI para el Area de Asistencia I.

Es importante destacar que el proceso de elaboración del anteproyecto esta acompañado desde sus primeras fases por la realización de proyectos y obras de acuerdo a los fondos disponibles.

¿Cómo se ha abordado el problema desde el punto de vista Técnico?

La experiencia Proyecto Catuche se desarrolla en la zona de barrios comprendida desde la Puerta de Caracas siguiendo el curso de la quebrada de Catuche, extendiéndose hacia el sur hasta el desarrollo del Foro Libertador, localizándose casi totalmente en jurisdicción de la parroquia La Pastora y una pequeña parte del mismo, en terrenos de la parroquia Allagracia. La zona está conformada por nueve barrios o sectores, Boca de Desecho, La Jungla, Los Mecedores, El Bosque, El Bulevar, El Kinder, La Quinta, El Guanábano y La Trilla. Una parte del ámbito está localizado en el

lecho de la quebrada Catuche y, otra parte en la vertiente sur del cerro El Avila. Su forma irregular se asemeja a la de un embudo: mide 1.250 m. de largo desde el punto más al norte en la ladera del cerro hasta el punto coincidente entre la quebrada Catuche y la avenida Baralt; y su ancho varía entre 90 m. en la zona de la quebrada y 515 m. en el cerro. Ocupa 28,3 Has. y tiene 8.747 habitantes, para una densidad bruta de 309 h/Has. El barrio más antiguo aparece documentalmente en 1937, pero las invasiones cerca de la Puerta de Caracas pueden ser muy anteriores. La propiedad de casi toda la tierra es municipal, con sectores de privada y mixta.

Como casi todas las zonas centrales de barrios en Caracas, la de Catuche es de sobrevivientes; la gente tiene mucho más tiempo allí de lo que se piensa y, definitivamente, no van a salirse.

Como primer paso en el proceso de abordaje del problema nos abocamos a la realización de un Análisis de Sitio del ámbito de estudio, con el objeto de precisar las variables físicas, bióticas y socio culturales de la zona, sus características e interrelaciones, para así conocer la realidad de la dinámica ambiental de la zona.

Esta fase de trabajo se fundamentó en el uso de fotografías aéreas y de una imagen generada de un vuelo aéreo que se realizó especialmente para esta investigación en enero de 1993. Esta imagen sirvió de cartografía básica pero fue actualizada a través de un proceso de recolección de información en sitio (pateo), el cual consistió en la realización de recorridos peatonales por toda la zona con la intención de precisar en los planos datos como, el estado físico de las viviendas, su grado de consolidación, número de pisos, puntos de acceso a las mismas, y también en éstos recorridos se identificaron pasillos, callejones, escaleras así como pequeños espacios abiertos que no se apreciaban en los planos base. Así mismo estas visitas permitieron intercambiar opiniones e ideas con la gente a fin de escuchar sus planteamientos y propuestas ante los problemas que padecen. Por otra parte FUDEP (Fundación para el desarrollo de la Economía Popular) realizó un estudio socioeconómico de la población que habita en Catuche a través de la realización de visitas particulares a cada vivienda con el objeto de entrevistar a los habitantes de las mismas y así precisar información de tipo socio-cultural, referente al número de personas y familias que habitan la edificación, edades, nacionalidad, nivel educativo, ocupación de los

miembros, uso de su tiempo libre de la población, festividades y celebraciones de la comunidad, y otros.

Posteriormente se realizó un análisis exhaustivo de la información recolectada con la intención de describir y caracterizar la problemática de la zona y detectar impactos y valores.

IMPACTOS RECONOCIDOS EN LA ZONA

De los Servicios Públicos:

- Alto índice de contaminación de la quebrada por la falta de sistemas de disposición de aguas negras.
- Alto índice de contaminación en la zona y especialmente de la quebrada debido a la falta de un sistema de deposición de desechos sólidos.

De las Condiciones Urbanas:

- Falta de accesos vehiculares.
- Exceso de accesos y áreas de circulación peatonal.
- Falta de una reglamentación para la construcción de viviendas en la zona.
- La existencia de embaulamientos a lo largo de la quebrada que han transformado el fondo móvil de la quebrada sobre un fondo fijo sobre rellenos mal ejecutados.
- Falta de suministro de servicios públicos
Acueducto. Electrificación. Deposición de aguas negras.

De las Condiciones Físico-Naturales:

- Problemas de erosión de taludes y filtraciones.

De las Condiciones de vida de la Población:

- Alta densidad de población muy joven y anciana.
- Bajo nivel educativo.
- Alto nivel de desempleo.
- Inseguridad personal.
- Falta del saber básico necesario para interpretar las implicaciones de habitar el lecho de una quebrada, y tomar las acciones pertinentes.
- Existencia de conflictos entre pobladores de distintos sectores y sus implicaciones en el uso de las áreas públicas.
- Falta de instalaciones recreacionales y deportivas.
- Existencia de áreas verdes desocupadas en estado de abandono.
- Falta de mantenimiento de áreas públicas.

Ante el reconocimiento de esta problemática como un hecho global del se procedió a realizar un Anteproyecto Integral de Diseño para la urbanización del barrio. Este Anteproyecto plantea propuestas de diseño que proponen soluciones concretas para minimizar los impactos detectados y exaltar los valores de la zona en general. Las proposiciones técnicas hechas hasta el momento han sido formuladas con la participación de la comunidad y contemplan las siguientes acciones :

El saneamiento de la quebrada, mediante la separación de las aguas negras de las aguas de lluvia: para ello se propone la recolección y canalización de las aguas residuales de cada vivienda para empotrarlas a dos colectores a ubicarse en ambas riberas de la quebrada, esto permitiendo que el cauce natural siga su curso de aguas limpias posibles a utilizarse en beneficio de la comunidad.

El incremento de la vialidad vehicular Incluyendo la construcción de cuatro accesos vehiculares que lleguen hasta el lecho de la quebrada, lo que facilitará la extracción de la basura, y disminuirá la gran cantidad de pisos que se tienen actualmente que salvar para ingreso ó salida del barrio.

La creación de nuevos servicios comunales como preescolares , casas comunales, áreas deportivas y otras.

La creación de un sistema de espacios abiertos públicos a lo largo de la quebrada a través de los cuales se generaran servicios deportivo-recreacionales y así mismo se podrá a través de este sistema de espacios, incorporar las redes de sistemas de servicios públicos de cloacas, aguas blancas, alumbrado público y otros.

La consolidación de "condominios" que tiendan a privatizar pequeños callejones, pasadizos y escaleras otorgando a grupos de viviendas la responsabilidad de asumir el control y mantenimiento de estos espacios, a cambio de su uso exclusivo por parte de las familias que los comparten su servidumbre.

El proyecto y la ejecución de Viviendas de sustitución para reemplazar aquellas afectadas por razones de riesgos geológicos e hidrológicos y por algunas de las obras de urbanismo.

El rescate y habilitación del Parque Comunal "La Toma" localizado en el sector el Bosque al norte de barrio.

La prestación de un Servicio de asistencia técnica para la consolidación y crecimiento de la mayoría de las viviendas que permanecen en la zona del barrio, entre las propuestas más importantes.

OBRAS: PROYECTO CONSTRUCCION SIMULTANEO

Otro aspecto importante de esta experiencia es que el análisis realizado de la problemática del barrio expresó la necesidad de comenzar serie de obras que debían abordarse de inmediato como por ejemplo el saneamiento de la quebrada, por lo cual se inició un proceso de Proyecto Construcción Simultáneo que comenzó con intervenciones en el sector El Bosque donde la quebrada Catuche comienza a ser contaminada por el Barrio. En tal sentido hasta la fecha se han realizado las siguientes obras.

Con lo fondos aportados por el Miembro Colaborador representante del sector público (la Alcaldía del Municipio Libertador):

Obras para Sistema de Encauce de la Quebrada Catuche (sector El Bosque) Este sistema esta constituido por una Represa de piedra mampuesta con un Dique de concreto conformado por un muro de concreto armado con un perfil que permite registrar el aforo de las crecientes, una "Caramera" (elemento para la separación de Ramas, troncos secos, etc), un estanque Desacelerador de fondo móvil con un vertedero de rebose y un canal de conexión con el cajón de embaulamiento existente, de fondo fijo. Por otra parte se levantaron muros laterales para protección de las laderas de la montaña y las viviendas adyacentes dejando la posibilidad de incorporarlas como obras de ornato del futuro eje de circulación que se proyecta ejecutar a lo largo del río en el sector. Así mismo se construyó el primer colector de aguas servidas en la ribera oeste de la quebrada con sus correspondientes Tanquillas y se empotraron los primeros conjuntos de "cloacas salvajes". Se encuentra en ejecución un camino de acceso para el mantenimiento de este sistema.

Obras de control y encauce de torrentes de agua provenientes de las zonas mas elevadas (sector El Bosque). Otras obras que se han realizado son dos Torrenteras para la canalización de las aguas de lluvia que bajan desde los sectores La Toma y La Jungla que se encuentran más arriba en la montaña, incluyendo en la obra, su conexión al embaulamiento existente en el sector el Bosque. En el proceso de

construcción de una de estas torrenteras surgió una obra de emergencia que consistió en la construcción de un Muro de Contención elaborado con Tecnología Alternativa Diseñada por miembros del Equipo Técnico. Esta obra no prevista fue ocasionada por un viejo bote de aguas negras que venía filtrándose por debajo de la Calle La Toma la cual se derrumbó en el momento de la excavación para fabricar las fundaciones de la torrentera.

Un aspecto que debemos resaltar como de especial relevancia y que ha sido crucial en el desarrollo de la construcción de las obras por parte del Consorcio Caluche, ha sido el hecho de que todas estas obras han sido ejecutadas por Microempresas integradas por habitantes del barrio, lo que ha arrojado resultados particularmente exitosos en el proceso y nuevos ingresos familiares.

También es importante mencionar que específicamente en el sector el Bosque, la comunidad del sector ha contribuido en el buen desarrollo de los trabajos, los cuales han entendido como prioritarios, y más aún de manera voluntaria los vecinos han realizado una serie de actividades de recuperación y limpieza de áreas verdes incluyendo la construcción de una "Gruta para la Virgen del Carmen", obra que ha motivado especialmente a los vecinos en general, quienes de esta forma están simultáneamente con el Consorcio Caluche, en la recuperación y saneamiento del sector. En este sector la Unidad de Organización y Participación Comunitaria del Consorcio, ha realizado un trabajo de motivación comunitaria que ha resultado en la conformación de un Comité Pro-defensa del Ambiente.

Por otra parte, con los aportes obtenidos por Fe y Alegría se han ejecutado obras para Servicios Comunes:

Casa Comunal en el sector el Guanábano, construida en el techo de una vivienda ubicada debajo del puente el Guanábano.

Casa Comunal en el sector La Quinta, construida en un terreno baldío que servía como basurero del barrio

Casa Comunal en el sector el Bulevar.

Así mismo, con aportes captados por FUDEP hasta ahora se han otorgado 14 **Créditos** para el mejoramiento de viviendas, específicamente en el sector de Mecedores.

En conclusión, la propuesta técnica del Consorcio Caluche plantea un proyecto Integral basado en un conjunto de ideas tendientes a solucionar

problemas concretos de la zona, que sirva de referencia o punto de partida en el proceso de habilitación de Catuche, que sólo en lo técnico, involucra una gran magnitud de obras e inversiones para "construir ciudad" para casi una decena de miles de caraqueños cuyas condiciones actuales de urbanización y, por ende, de vida, son extremadamente precaria. Dentro de esa integralidad, tiene igualmente importancia el elemento social, la capacitación e incorporación de la comunidad al proyecto.

Esta experiencia pretende ser un caso piloto de habilitación física e integración a la ciudad de una zona constituida por barrios de ranchos, con el cual se pretende experimentar una forma distinta de abordar esta problemática y extraer resultados aplicables a otros casos.

La ejecución de este proyecto requiere del aporte de distintas fuentes de financiamiento, hasta la fecha no sólo hemos logrado la incorporación de la Alcaldía del Municipio Libertador, sino que también se ha contado con la participación del Programa para el Desarrollo de las Naciones Unidas (PNUD), Ministerio de la Familia, Ministerio de Sanidad. De este modo los fondos del Consorcio provienen de las distintas aportaciones de sus miembros, de los recursos procedentes de donaciones, subsidios, legados, financiamientos y otros de personas naturales o jurídicas públicas y/o privadas, nacionales o internacionales, de los ingresos que se obtienen por los actos que se realizan en el seno del Consorcio y en general del producto de sus actividades. Lo mas resallante de esta forma de actuación, es que todos los recursos que se obtienen de las distintas fuentes de financiamiento son invertidos según las pautas y lineamientos trazadas y definidas en el anteproyecto y las necesidades y prioridades extraídas del contacto directo con la Comunidad, ejecutándose las obras mediante la asistencia técnica directa del consorcio que concreta las metas, proyecta las actividades, ejecuta las obras y registra los resultados para la proyección de nuevas obras.

Con estas acciones se han logrado establecer políticas y estrategias en donde tanto el sector público como el privado, nacional e internacional han suscrito esta metodología de trabajo haciéndose copartícipe de la misma.

"Que sea posible convertir a los barrios en zonas humanas y agradables no quiere decir que sea fácil. Una serie de factores tienen que coincidir para que ese deseo se haga realidad. Entre ellos hay cuatro imprescindibles: la organización de los propios habitantes, la acción

coherente del Estado y los Entes Financieros, el financiamiento y la Asistencia Técnica¹.

¹Boza, Arturo: Los Bancos Humanos. Rev SIC (diciembre 1993) p439.